



Isabelle Salabert, responsable de "Le Village"



ENTREPRISE

Le Village vise un développement international

L'année 2013 est une année charnière pour Le Village à double titre : C'est en effet le 20^{ème} anniversaire de la société qui a su depuis sa création s'imposer comme un acteur reconnu de nombreux collectionneurs et musées dans ce marché de niche qu'est la maquette de bateaux. D'autre part, depuis juillet 2013, Isabelle Salabert, l'associée du fondateur Hervé Scrive depuis 4 ans, a pris les rênes de la société. C'est donc un nouveau départ qui s'annonce, ouvert sur l'international et le développement du marché régional avec un certain nombre de nouveautés qui se dessinent pour l'année 2014 et, en filigrane, l'augmentation des exportations.

Le professionnel des maquettes de bateaux, Le Village, a enregistré une augmentation de la part de son exportation par rapport à son chiffre d'affaires durant la crise. L'arrivée de nouveaux revendeurs devrait renforcer davantage le marché de l'export.

Réputée internationalement pour ses maquettes de bateau de très grande qualité, Le Village fait partie des entreprises qui ont aussi souffert de la crise. La société fait état d'une chute de 30% de son chiffre d'affaire dont 40% pour le marché national. Le nombre d'employés est passé de 49 personnes avant la crise à 40 personnes en décembre 2013. Mais elle fait également partie des sociétés qui ne se sont pas laissées abattre et ont cherché des solutions pour éviter la banqueroute. Elle a ainsi multiplié sa participation dans les salons internationaux afin de renforcer le marché de l'export. Si jusqu'en 2008, Le Village ne participait qu'à trois

salons internationaux, la société en fait désormais six à huit fois par an. Cette politique de renforcement de la visibilité au niveau international a porté ses fruits.

"Nous avons remonté peu à peu la pente même si en 2013 nous avons encore été à environ -15% par rapport au chiffre d'affaires de 2008. La part du chiffre d'affaires export est passée de 29% du CA total en 2008 à plus de 40% pendant la crise. Elle est retombée actuellement à environ 35%", révèle Isabelle Salabert, la première responsable de "Le Village".

Cette part de l'exportation devrait augmenter davantage pour les années à venir. Le Village a en effet de nouveaux revendeurs en Australie et au Canada. Ce n'est pas tout, "nous sommes en train de signer avec un revendeur en Europe du Nord (Ndlr : l'interview a été effectué en décembre). Notre objectif c'est d'avoir des reven-

deurs actifs dans tous les coins du monde. La participation ponctuelle à des salons internationaux n'est pas suffisante, confie Isabelle Salabert. "Je mise beaucoup sur le développement dans les zones où nous avons des revendeurs pour le développement international", rajoute-t-elle. La société ne devrait pas avoir beaucoup de mal à y arriver

d'autant plus qu'elle se démarque de ses concurrents dans la région grâce à sa méthode qui est encore 100% artisanale et qui respecte les règles de base de la construction des bateaux. Les bois précieux malgaches que la société utilise, notamment le palissandre, ne nécessitent pas non plus de finition vernis.

Judicaëlle Saralea

Des produits adaptés au marché

L'activité locale a fortement souffert de la crise, à cause entre autres de la suspension du passage des militaires français à Diégo Suarez, la rareté des coopérants mais également la baisse importante du nombre des touristes. Elle a cependant pu réduire les impacts de la conjoncture sur le marché national à cause des commandes spéciales effectuées par des clients locaux. Celles-ci peuvent être des maquettes de bateau (Ndlr : Par exemple Le Village a été sollicité pour la fabrication du premier bateau qui a accosté à Fort Dauphin), d'immeubles ou encore de sculptures. Mais pour s'adapter davantage au marché local et aux besoins des touristes, la société a également décidé de sortir des gammes de mini-maquettes. Actuellement, Le Village enregistre une fabrication annuelle de près de 500 modèles de maquettes allant des petits voiliers aux plus grands bateaux qui ont marqué l'Histoire.

www.maquettesdebateaux.com

Fabricant Maquettes de Prestige à Madagascar

Le Village

MAQUETTES DE BATEAUX

Depuis 1985



Atelier et Show-Room :
TANA – Route Aéroport Ivato
Tel : (+261) 20 22 451 97
Email : village@moov.mg

Galleries-Boutiques :
DIEGO – 62, Rue Colbert
NOSY BE – Hell Ville Jardin
de la préfecture (face brodeuses)
Tel : (+261) 34 11 551 51

Salons : Foire de Paris – Grand Pavois de la Rochelle
Nautic de Paris – Cocoon Bruxelles – Dubai – Réunion

